APTV
TARENTAISE
VANOISE

MANDAT 2020-2026

CE QUE LES ÉLUS RETIENNENT



BILAN POLITIQUE ET PERSPECTIVES POUR LA TARENTAISE

Séminaire de fin de mandat - 25 novembre 2025
Synthèse à destination des élus

Les enseignements du mandat 2020-2026

Le 25 novembre 2025, les élus et agents du territoire se sont réunis pour un séminaire de fin de mandat, afin de prendre du recul sur six années d'actions menées à l'échelle de la Tarentaise. Ce temps collectif a permis de partager un regard commun sur le mandat écoulé, de consolider les dynamiques engagées, d'identifier les réussites comme les difficultés et de commencer à dessiner une vision d'avenir pour le territoire.

GOUVERNANCE, ORGANISATION ET MODALITÉS DE TRAVAIL

Une coopération utile, mais à rendre plus lisible et plus politique

Ce que les élus reconnaissent

- L'APTV est utile pour porter une vision à l'échelle de la vallée.
- Elle permet de coordonner des projets que les communes ou les EPCI ne peuvent pas porter seuls.
- Elle mutualise une ingénierie précieuse et facilite l'entraide entre territoires.

Ce qui pose problème

La communication vers les communes et les EPCI reste insuffisante.

- Les rôles de chacun ne sont pas toujours assez clairs : commune, EPCI, APTV.
- Les réalisations concrètes de l'APTV sont encore trop peu visibles.
- Il manque des temps et des espaces d'échange réellement dédiés entre élus.

Ce que les élus demandent

- Mieux articuler les calendriers APTV / EPCI pour éviter les conflits d'agenda.
- Davantage de visio et d'outils numériques pour faciliter la participation.
- Fusionner certaines commissions ou sujets pour réduire le nombre de réunions.
- Envoyer les ordres du jour plus tôt et de manière plus détaillée.
- Repenser le Comité syndical, jugé trop court et pas assez interactif.
- Travailler une vraie culture commune à l'échelle Tarentaise.
- Mieux reconnaître l'implication des élus dans les instances, y compris en posant la question d'une compensation.

L'APTV est reconnue comme utile pour coordonner à l'échelle de la vallée, mais doit gagner en clarté, en lisibilité et en efficacité dans son fonctionnement et ses échanges avec les élus.

Glossaire
EPCI : établissements publics de coopération intercommunale

CE QUE LE MANDAT APTV A APPORTÉ AU TERRITOIRE

Coopération intercommunale, GEMAPI, transition énergétique

L'APTV aide concrètement à coopérer, à gérer les risques et à financer des projets ; il faut maintenant que ce soit plus clair, plus lisible et plus efficace pour les élus.

1. Aide à la coopération intercommunale

- L'APTV a permis aux EPCI de mieux travailler ensemble.
- Elle a facilité l'entraide entre communes par le partage d'expériences et de compétences.
- La mutualisation de l'ingénierie est perçue comme un vrai gain.

Point de vigilance : éviter l'empilement de strates techniques ou administratives.
Attente forte : rendre plus visibles les coopérations réussies et affirmer la portée politique de l'APTV.

2. GEMAPI

- Les élus soulignent une forte prise de conscience des aléas et des vulnérabilités du territoire.
- La vision "bassin versant" et la hiérarchisation des risques ont changé la lecture des enjeux.
- La création du service GEMAPI en 2023 est vécue comme un tournant positif.
- Mais les élus pointent aussi des frustrations : lourdeur administrative, manque de temps, manque de moyens, priorisation difficile.
- Les besoins vont augmenter avec l'intensification des aléas climatiques.

Attentes : charte GEMAPI, renfort humain, transversalité avec urbanisme, eau potable, assainissement, communication pédagogique.

3. Transition énergétique et écologique

- Les élus reconnaissent une forte plus-value de l'ingénierie portée par l'APTV.
- La montée en compétences sur les sujets énergie-climat est réelle.
- Les démarches engagées ont structuré une dynamique territoriale utile.
- Mais plusieurs attentes ressortent : meilleure lisibilité, objectifs chiffrés, stratégie plus politique, formation des élus.
- Les sujets réseaux de chaleur, bois-énergie, rénovation énergétique et souveraineté énergétique doivent monter en puissance.

Glossaire
GEMAPI : gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations

Mobilité, patrimoine, tourisme estival, ADS

4. Mobilité durable

- L'APTV est identifiée comme moteur des réflexions mobilité à l'échelle de la vallée.
- Elle porte une voix commune auprès de la Région, de la SNCF et des stations.
- BlaBlaCar Daily est cité comme une réussite concrète.
- Le travail sur les données mobilité est jugé indispensable.
- Le schéma vélo est pertinent, mais difficile à déployer à grande échelle.

Les élus pointent encore l'inertie sur certains projets structurants, la dépendance à la route et la nécessité de clarifier la compétence mobilité.

5. Connaissance et valorisation des patrimoines

- Le travail mené est reconnu comme riche, mais encore insuffisamment visible.
- Les élus perçoivent mal, parfois, l'utilité concrète de cette compétence.
- L'écart reste fort entre la qualité du travail produit et son appropriation politique.

Enjeu : clarifier les compétences et mieux valoriser le patrimoine dans les projets d'aménagement, de tourisme et de territoire.

La logique vallée progresse, mais elle doit encore produire plus de résultats visibles, plus d'usages concrets et plus de lisibilité pour les élus.

6. Tourisme estival

- Peu de changements majeurs sont perçus à ce stade par les élus.
- La carte touristique a permis une lecture "vallée", mais elle est jugée trop confidentielle et pas assez digitalisée.
- Le schéma vélo reste utile mais difficilement réalisable partout.
- Des réalisations ponctuelles existent, notamment sur certains itinéraires et sentiers à thème.

L'enjeu est clair : mieux structurer une stratégie de tourisme 4 saisons et sortir d'une dépendance exclusive à l'hiver.

7. ADS – Application du droit des sols

- Le service est jugé indispensable, surtout pour les petites communes.
- Il apporte de la sécurité, de la clarté et une vraie compétence technique.
- La proximité avec un référent est particulièrement appréciée.

Vigilance : la dématérialisation améliore certains délais, mais complexifie aussi les échanges et les procédures.
Besoin identifié : renforcer les moyens humains de l'APTV et mieux accompagner les évolutions procédurales.

Santé, agriculture, SCoT

8. Santé – Contrat local de santé

- L'échelle "bassin de vie" est jugée pertinente.
- Les formations menées sont appréciées.
- Mais le CLS reste encore mal connu, y compris chez les élus.
- La stratégie santé apparaît trop dispersée, pas assez visible, pas assez portée politiquement.

Enjeu fort : mieux articuler santé, vieillissement, CPTS, EPCI et communication territoriale.

9. Agriculture et alimentation

- L'APTV est perçue comme utile sur le volet planification.
- Elle a permis une prise de conscience des enjeux agricoles et alimentaires.
- Les élus pointent notamment la dépendance de l'agriculture locale à la filière Beaufort comme un facteur de vulnérabilité.

Les enjeux de diversification, de résilience et d'adaptation climatique doivent monter en puissance.
Attente forte : construire une stratégie agricole et alimentaire à l'échelle Tarentaise.

10. Mise en œuvre du SCoT

- Le SCoT est perçu comme un outil fédérateur important.
- L'APTV a permis de formaliser une vision partagée, ce qui n'allait pas de soi.
- Le travail a aussi renforcé la prise de conscience sur le foncier, l'eau, les matériaux inertes et la cohérence entre échelles.

Pour la suite, un sujet majeur est clairement identifié : la traduction du ZAN avec les nouveaux élus • • •

Glossaire
CLS : Contrat local de santé
CPTS : communautés professionnelles territoriales de santé
SCoT : schéma de cohérence territoriale
ZAN : Zéro Artificialisation nette

Ce qui monte pour le prochain mandat

Tourisme estival, mobilité, agriculture

1. Développement du tourisme estival

- Les élus identifient un enjeu majeur de diversification, en lien avec le changement climatique.
- Les priorités exprimées : accès décarboné, valorisation du patrimoine, agritourisme, stratégie vallée.

Pistes d'action évoquées : stratégie touristique quatre saisons, plateforme commune de promotion, réflexion JO 2030 / après JO, solutions de mobilité bas carbone.

2. Mobilité

- Les attentes sont fortes sur la sécurisation de l'accès à la vallée.
- La diversification de l'offre sur l'axe Albertville – Moûtiers – Bourg-Saint-Maurice est jugée stratégique.
- Les nuisances liées aux flux de transport et la dépendance à un axe unique sont clairement pointées.
- Les élus attendent un vrai leadership politique sur la mobilité, un plan de vallée, des données de pilotage et une stratégie d'accompagnement au changement.

3. Agriculture et alimentation

- Les élus veulent avancer sur la diversification agricole, les circuits courts et l'adaptation au changement climatique.
- La question de la dépendance à une seule filière revient fortement.
- Les sujets alimentation, santé et jeunesse peuvent devenir des portes d'entrée plus concrètes.
- Les pistes proposées sont structurantes : PAT, ingénierie dédiée, actions pédagogiques, sensibilisation au bien manger.

3 PRIORITÉS POUR FAIRE ÉVOLUER LA VALLÉE

- Faire de l'été une vraie saison à part entière, en valorisant les ressources du territoire et en diversifiant l'offre touristique
- Mieux organiser les déplacements pour sécuriser l'accès à la vallée et réduire la dépendance à un seul axe
- Renforcer une agriculture locale plus diversifiée et reconnecter le territoire à son alimentation

Glossaire
PAT : projet alimentaire territorial

Services à la population, énergie, habitat, eau-risques

4. Services à la population, santé et vieillissement

- Les élus insistent sur le maintien d'une population jeune et sur l'accès aux soins et aux services du quotidien.
- Le vieillissement, l'habitat adapté, les mobilités du quotidien et les liens intergénérationnels deviennent des enjeux plus centraux.
- Il est proposé de renforcer le CLS, de l'articuler avec une stratégie vieillissement et d'ouvrir une instance de dialogue dédiée.

5. Énergie, usages et consommation

- La formation des élus revient comme une priorité forte.
- Les réseaux de chaleur et la filière bois-énergie locale sont identifiés comme des leviers structurants.
- Il manque aujourd'hui une stratégie lisible et pilotée dans la durée.
- La suite passe par une feuille de route 2026-2030, de la formation, un réseau local de la rénovation et une stratégie énergie-climat plus opérationnelle.

4 PRIORITÉS POUR ACCOMPAGNER LES ÉVOLUTIONS DE LA VALLÉE

- Adapter les services et le territoire à toutes les générations, en facilitant l'accès aux soins, au logement et aux mobilités du quotidien
- Structurer une stratégie énergétique claire, locale et durable, en s'appuyant sur les ressources du territoire
- Mieux maîtriser l'aménagement pour préserver les équilibres entre logement, foncier, paysages et biodiversité
- Anticiper les risques et la gestion de l'eau, en développant une vraie culture commune face aux aléas

6. Habitat, aménagement, biodiversité

- Les élus mettent en avant l'accès au foncier, au logement et la ressource en eau.
- Les sujets de maîtrise foncière, maintien de la population, paysages, biodiversité et adaptation climatique sont étroitement liés.
- Les pistes évoquées sont lourdes mais claires : logement permanent, sobriété foncière, révision du SCoT, atlas paysages-biodiversité.

7. Eau, risques et aléas

- La sécurité de la population reste un enjeu de premier rang.
- Les élus appellent à développer une culture du risque commune à l'échelle du territoire.
- Le changement climatique accentue l'urgence sur l'eau, les glaciers, les aléas et la gouvernance.
- Les suites proposées sont ambitieuses : PTGE, coordination eau-risques, sensibilisation massive des habitants, scolaires et socio-professionnels.

Les grands sujets du prochain mandat sont déjà là : eau, logement, énergie, vieillissement, mobilités. La question n'est plus de les identifier, mais de les piloter ensemble.

Glossaire
CLS : Contrat local de santé
PTGE : projet de territoire pour la gestion de l'eau

Ce que ce bilan dit du rôle de l'APTV

Ce que le mandat confirme

- L'APTV dispose d'une ingénierie reconnue et d'une réelle crédibilité technique.
- Elle joue un rôle utile de mutualisation entre EPCI.
- Elle sait monter des dossiers et structurer des projets ambitieux.

Ce qui doit évoluer

- L'implication des élus reste inégale.
- La gouvernance est parfois perçue comme lourde, dispersée et peu lisible.
- La communication ne redescend pas assez vers les conseils municipaux et communautaires.

Ce que le prochain mandat devra trancher

- Simplifier la gouvernance.
- Limiter et clarifier les instances.
- Mettre en place un comité politique resserré et opérationnel.
- Renforcer les binômes élus-techniciens.
- Affirmer plus clairement la dimension politique et stratégique de l'APTV.

Ce bilan montre une chose simple : l'APTV est attendue sur les sujets que personne ne peut traiter seul.
Le prochain mandat devra donc choisir : rester un outil de coordination technique, ou assumer pleinement un rôle de pilotage stratégique à l'échelle de la Tarentaise.

Ce séminaire s'est déroulé sur une journée, réunissant élus et techniciens des communes et intercommunalités. L'intégralité des échanges est disponible en ligne via le QR code ci-dessous.



APTV TARENTAISE VANOISE

ASSEMBLÉE DU PAYS TARENTAISE VANOISE
Maison de la Coopération intercommunale
133, Quai St-Réal - 73600 Moûtiers
04 79 24 00 10
aptv@tarentaise-vanoise.fr
www.tarentaise-vanoise.fr

Création graphique : janeband.com © photo couverture - S. Varin Unsplash